



Réseau pour l'amélioration de l'impact et de la qualité
de l'action de solidarité et de coopération internationales

JOURNEES DU RESEAU F3E

4 et 5 mai
2017

1^{ère}
édition

*« Comment apprécier
notre contribution
au changement social ? »*



Maison des Associations de Solidarité

10, rue des Terres-au-Curé
75013 Paris
Métro ligne 7 : Porte d'Ivry

Les 4 et 5 mai 2017 à Paris : Participez au Journées du réseau F3E !

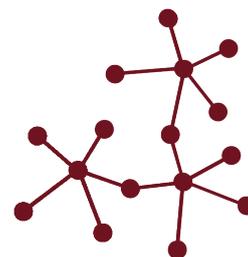
Pour cette première édition, le F3E a choisi un thème qui fait écho aux enjeux actuels du secteur :

« **Comment apprécier notre contribution au changement social ?** »

UN TEMPS POUR SE RASSEMBLER

Membres et partenaires du réseau F3E, venez :

- débattre des enjeux actuels et à venir
- échanger sur vos pratiques
- participer à un moment d'intelligence collective



UN TEMPS POUR ECLAIRER DES ENJEUX DU SECTEUR



- Comment apprécier sa contribution au regard des Objectifs de Développement Durable - ODD ?
- Quels liens entre nos actions ici et là-bas pour une société plus inclusive ?
- Comment faire évoluer l'évaluation pour en faire un levier de transformation sociale ?

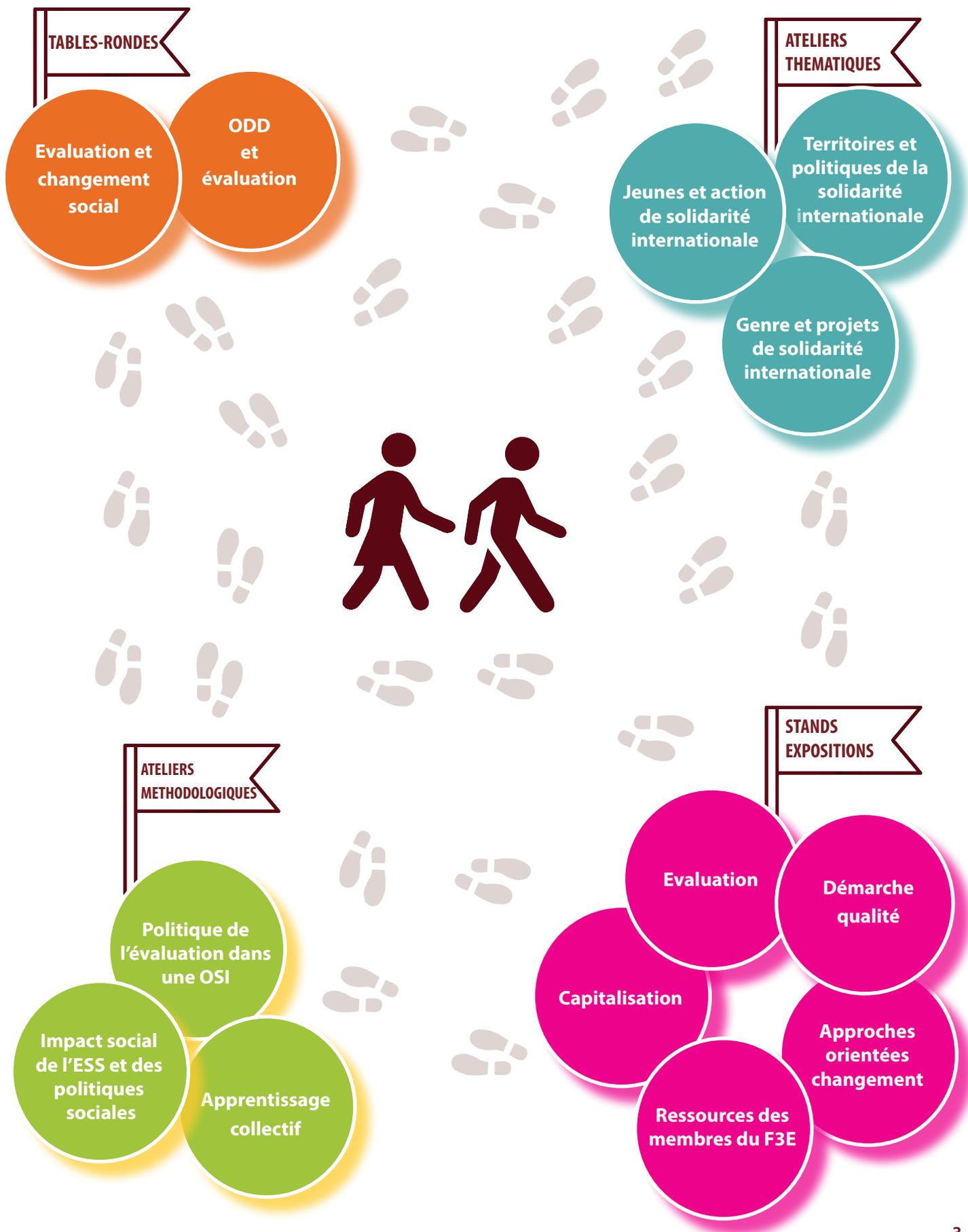
UN TEMPS POUR DEMULTIPLIER LES ECHANGES

- Des tables-rondes, ateliers, stands, expositions et espaces de rencontre pour stimuler les échanges
- Des témoignages de membres du réseau et apports d'expert-e-s francophones de renommée nationale et internationale



« Comment apprécier notre contribution au changement social ? »

Créez votre parcours sur mesure



Demandez le programme !

Jeudi 4 mai 2017

Assemblée générale du F3E | Réservée aux membres

8h30

Accueil 

9h00

Assemblée générale statutaire

11h30

Document d'orientations stratégiques F3E 2025

12h30

Buffet 

13h30

Ouverture des Journées du réseau F3E

Fabienne Bathily, présidente du F3E ; Patrick Viveret, philosophe et économiste

14h00

TABLE-RONDE

Les objectifs de développement durable : un nouveau regard sur les actions de solidarité et de coopération internationales et leur évaluation.

Animée par : **Vaia Tuuhia** | Délégue générale de l'association 4D (France)

Intervenant-e-s : **Amal Abou El Ghayt** | Responsable du plaidoyer et des relations extérieures, Secours Islamique France ; commission ODD, Coordination Sud (France) | **Florent Bedecarrats** | Chargé d'études à la division évaluation-capitalisation, AFD (France) | **Julie Chabaud** | Responsable mission Agenda 21, Département de la Gironde (France) | **Mamadou N'Daw** | Conseiller régional en évaluation et gestion axée sur les résultats, Bureau régional PNUD pour l'Afrique (Ethiopie) | **Martina Rathner** | Spécialiste principale de l'évaluation, UNESCO (France) | **Benoît Simon** | Directeur, Planète Publique ; vice-président de l'association 4D ; animateur du groupe évaluation et développement durable, Société française de l'évaluation (France)

16h00

Pause 

STAND

Tout savoir sur le kit « capitalisation »

STAND

Evaluer pour évoluer

16h30

Trois ateliers au choix

ATELIER 1

Agir en France et à l'étranger au regard des enjeux partagés entre territoires
ASSEMBLEE DES DEPARTEMENTS DE FRANCE - CFSI

ATELIER 2

Mieux travailler en réseau | la coopérative de compétences de l'AFDI

ATELIER 3

Garantir la qualité à l'échelle d'une organisation | le référentiel qualité d'HANDICAP INTERNATIONAL

18h00

Retour en plénière sur la première Journée

Avec les grands témoins et Bernard Perret - chercheur et ancien ingénieur socio-économiste au ministère de l'écologie

19h-20h30 Cocktail-buffet solidaire par Les Cuistots Migrateurs



Vendredi 5 mai 2017

8h30

Accueil



9h00

Trois ateliers au choix

ATELIER 4

↳ Evaluer les retombées de la mobilité internationale des jeunes | FRANCE VOLONTAIRES

ATELIER 5

↳ Intégrer le genre dans les organisations et les projets | Le programme Genre F3E - COORDINATION SUD

ATELIER 6

↳ Se mobiliser pour mesurer son impact social | Les expériences d'acteurs/actrices de l'ESS, innovation social et politiques sociales

10h30

Pause



STAND

↳ Zoom sur les approches orientées changement

STAND

↳ Quality Street : la démarche Madac

11h00

TABLE-RONDE

↳ L'évaluation : un levier de changement social ?

Animée par : **Patrick Smith** | Consultant ; ancien administrateur, F3E (France)

Intervenant-e-s : **Oumoul Khayri Ba Tall** | Evaluatrice ; ancienne présidente, Association mauritanienne de suivi-évaluation ; ancienne présidente Association africaine de l'évaluation ; ancienne présidente, Organisation internationale pour la coopération en évaluation (Mauritanie) |

Laure de la Bretèche | Secrétaire générale, Secrétariat général pour la modernisation de l'action publique (France) | **Guy Cauquil** | Président, Réseau francophone de l'évaluation (France) | **Martina Rathner** | Spécialiste principale de l'évaluation, UNESCO (France) | **Pierre Savignat** | Président, Société française de l'évaluation (France)

12h45

Clôture des Journées

13h00

Buffet final



Focus sur les tables-rondes

JEUDI 4 MAI DE 14H00 à 16H00

Les objectifs de développement durable : un nouveau regard sur les actions de solidarité et de coopération internationales et leur évaluation.

Les pays membres des Nations unies ont signé l'Accord des Objectifs de développement durable - ODD le 12 décembre 2015. Les 17 objectifs et 169 cibles s'inscrivent dans l'Agenda 2030 pour le développement durable.

Les ODD représentent une nouvelle ère pour le développement. Celui-ci ne se limite plus au seul développement économique, il implique également le développement humain, le tout dans une optique de durabilité. Les ODD prolongent les efforts entrepris par les Objectifs du millénaire pour le développement – OMD avec un changement significatif : la consultation et l'implication de tous les acteurs et actrices du développement.

Aujourd'hui, les crises et les enjeux sont globaux. Dans ce contexte, « l'agir ensemble » devient primordial. Les ODD nous apportent une nouvelle façon d'appréhender l'efficacité du développement. Quant à l'évaluation, elle joue un rôle central au sein des ODD et dans leur réalisation. Elle présente un moyen de prendre en compte la complexité et l'inter-connectivité des ODD.

Par ailleurs, les évaluations des ODD n'ont pas pour seule vocation de mesurer le progrès des 169 cibles, surtout si celui-ci est équitable et durable. Il est donc nécessaire de développer de nouvelles formes d'évaluation afin d'en faire de véritables outils d'apprentissage et d'innovation. L'évaluation réalisée dans la perspective des ODD est à la fois stratégique et politique et vise des changements structurels nécessaires à la réussite des ODD.

Comment les actions de solidarité et de coopération internationales peuvent-elles prendre en compte des ODD ? Lorsque ces actions constituent seulement une petite pièce du puzzle, comment évaluer leur contribution aux ODD ?

L'enjeu de cette table ronde est d'échanger sur la réflexion actuelle liée au renouvellement de l'évaluation au regard des ODD et sur son adaptation aux projets associatifs et de coopération internationale.

Animée par : Vaia Tuuhia | Déléguée générale, L'association 4D (France)

Intervenant-e-s : **Amal Abou El Ghayt** | Responsable du plaidoyer et des relations extérieures, Secours Islamique France ; commission ODD, Coordination Sud (France) | **Florent Bedecarrats** | Chargé d'études à la division évaluation-capitalisation, AFD (France) | **Julie Chabaud** | Responsable mission Agenda 21, Département de la Gironde (France) | **Mamadou N'Daw** | Conseiller régional en évaluation gestion axée sur les résultats, Bureau régional PNUD pour l'Afrique (Ethiopie) | **Martina Rathner** | Spécialiste principale de l'évaluation, UNESCO (France) | **Benoît Simon** | Directeur, Planète Publique ; vice-président de l'association 4D ; animateur du groupe évaluation et développement durable, Société française de l'évaluation (France)

VENDREDI 5 MAI DE 11h00 à 13H00

L'évaluation : un levier de changement social ?

Une évaluation fournit une occasion importante pour améliorer un projet ou programme, un dispositif de partenariats, la stratégie d'intervention d'une structure ou bien une politique publique. Elle peut être vectrice d'apprentissages pour les acteurs et actrices et favoriser des changements dans leurs actions. Sur quoi ces apprentissages et changements portent-ils ? Dans quelle mesure et à quelles conditions peuvent-ils s'opérer ?

Ce questionnement est né à travers une étude transversale du F3E: « Comment renforcer les apprentissages et les changements à travers une évaluation ? Analyse de pratiques pour une évaluation transformative ». L'étude, réalisée en 2016, avait pour but de mieux caractériser les conditions d'utilité des évaluations externes, de cerner leurs limites éventuelles et d'identifier les pistes à développer pour accroître cette utilité.

Cette réflexion sera ensuite débattue avec des praticien-ne-s et utilisateur-trices de l'évaluation. Afin de valoriser la nature pluri-acteurs du F3E, ce panel croisera les regards d'acteurs et d'actrices du monde associatif, institutionnel et des politiques publiques. Les objectifs de ce panel sont à la fois :

- d'offrir une plateforme d'échanges autour des leviers et des limites d'une évaluation transformative,
- de réfléchir aux conditions pour aller au-delà du changement dans les organisations et les actions vers le changement social.

Animée par : Patrick Smith | Consultant ; ancien administrateur, F3E (France)

Intervenant-e-s : Oumoul Khayri Ba Tall | Évaluatrice ; ancienne présidente, Association mauritanienne de suivi-évaluation ; ancienne présidente, Association africaine de l'évaluation ; ancienne présidente, Organisation internationale pour la coopération en évaluation (Mauritanie) |

Laure de la Bretèche | Secrétaire générale, secrétaire général pour la modernisation de l'action publique, Premier Ministre (France)

Guy Cauquil | Président, Réseau francophone de l'évaluation (France) | **Martina Rathner** | Spécialiste principale de l'évaluation, UNESCO (France) | **Pierre Savignat** | Président, Société française de l'évaluation (France)

Les ateliers des Journées du réseau F3E

ATELIER 1

Agir en France et à l'étranger au regard des enjeux partagés entre territoires : approches croisées entre ONG et collectivités territoriales
ASSEMBLEE DES DEPARTEMENTS DE FRANCE - CFSI

Dans quel esprit les collectivités territoriales et les ONG abordent-elles l'idée de travailler en France et à l'étranger sur la base d'enjeux partagés entre territoires ? Comment ces organisations trouvent-elles des solutions partagées à des défis communs ? Cet atelier croisera les regards d'ONG et de collectivités territoriales à travers des enseignements tirés du programme CAAC (CFSI) et Terrinclus (ADF). Le rôle potentiel du F3E sur ce sujet sera interrogé.

ATELIER 2

Mieux travailler en réseau | La coopérative de compétences de l'AFDI

Le réseau Afdi, fort de ses 6000 bénévoles et 50 salarié-e-s, expérimente depuis 2015 un système de coopérative de compétences. Chaque Afdi régionale y contribue, en étant référente d'une thématique spécifique pour l'ensemble du réseau, et y puise les expertises et expériences des autres Afdi régionales. Comment le F3E peut-il s'inspirer de cette expérience et d'autres pour réfléchir à la création d'un système d'échanges entre pairs ?

ATELIER 3

Garantir la qualité à l'échelle d'une organisation | Le référentiel qualité de HANDICAP INTERNATIONAL

Le Référentiel qualité projet, socle de la politique de planification, suivi et évaluation de Handicap International (HI), offre un langage commun à l'ensemble des acteurs et actrices de l'organisation. Il vise à contribuer à l'amélioration de la qualité, de l'apprentissage et de la redevabilité des actions de HI et de ses partenaires. S'appliquant à tous les projets de l'organisation, quel que soit le contexte d'intervention ou la thématique sectorielle, il se décline à différents niveaux de la mise en œuvre, du suivi et de l'évaluation des actions.

ATELIER 4

Evaluer les retombées de la mobilité internationale des jeunes ?
FRANCE VOLONTAIRES

France Volontaire et le F3E ont lancé, début 2017, un groupe de travail avec des collectivités territoriales pour élaborer un outil destiné à évaluer très simplement les retombées de la mobilité internationale de jeunes dans le cadre d'un volontariat. France Volontaires a par ailleurs élaboré un outil, avec l'aide d'un consultant, autour de l'évaluation de l'expérience de volontariat. L'atelier permettra de jeter un regard sur ces deux démarches, complémentaires, et d'en discuter.

ATELIER 5

Intégrer le genre dans les organisations et les projets | Le programme Genre F3E - COORDINATION SUD

Aujourd'hui, les femmes sont la seule majorité traitée comme une minorité. Dans la perspective d'un monde plus juste et plus solidaire, la prise en compte du genre et de l'égalité femmes-hommes est essentielle. Cet enjeu fait non seulement partie de l'Objectif de développement durable n° 5 mais se retrouve aussi dans plusieurs des 169 cibles liées aux ODD. Ainsi, la prise en compte systématique d'une approche genre au sein des organisations tend à devenir un enjeu clef pour l'Agenda de l'efficacité du développement.

ATELIER 6

Se mobiliser pour mesurer son impact social | Les expériences d'acteurs/actrices de l'ESS, innovation sociale et politiques sociales

La question de l'impact social est un enjeu important pour apprécier notre contribution au changement social. Les acteurs et actrices de l'économie sociale et solidaire (ESS), de l'innovation sociale et des politiques sociales mènent une réflexion sur la mesure de l'impact social dans leurs secteurs respectifs. Cet atelier propose d'échanger à partir de cet éclairage extérieur et de trouver des points de convergence avec les projets de solidarité et de coopération internationales.



Les intervenant-e-s des Journées du réseau F3E



Amal Abou El Ghayt est diplômée d'un Master en Gestion de l'Humanitaire. Elle a travaillé pendant 10 ans dans la coordination de programmes humanitaires et de développement, d'abord au Secours Populaire Français puis au Secours Islamique France.

Elle a occupé les fonctions de Coordinatrice des Programmes puis Responsable de la zone Maghreb, Moyen-Orient et Asie. Elle est à présent Responsable Plaidoyer et Relations Extérieures.

Oumoul Khayri Ba Tall a assumé différents rôles de leadership mondial qui lui ont permis de contribuer au renforcement des capacités de Suivi et d'Évaluation aux niveaux national, régional et international.

Elle compte plus de 28 ans d'expérience professionnelle, dans les domaines de l'audit, la comptabilité, l'évaluation, la gestion organisationnelle, la microentreprise, la microfinance, et le développement à base communautaire.



Titulaire d'un doctorat de l'Université de la Sorbonne, **Florent Bédécarrats** a rejoint la division évaluation et capitalisation de l'AFD en 2013, où il est notamment chargé des études d'impact. De 2007 à 2013, il avait été chargé de recherche et développement pour CERISE, un réseau d'échange sur les pratiques en microfinance.

Précédemment, il a travaillé pendant trois ans en Amérique Latine (Brésil, Mexique et Guatemala).

Laure de la Bretèche, ancienne élève de l'ENS Ulm et de l'ENA, est membre de l'Inspection Générale des Affaires Sociales (IGAS).

Après la représentation politique de la France auprès de l'Union Européenne, elle rejoint la Ville de Paris, conseillère du Maire, puis déléguée générale du centre d'action sociale et enfin déléguée générale de l'action sociale, de l'enfance et de la santé.

En 2014, elle est nommée Secrétaire générale pour la modernisation de l'action publique auprès du Premier ministre.



Président du Réseau France de l'Évaluation depuis 2013, **Guy Cauquil** a un profil de consultant en évaluation et d'universitaire. Il est titulaire de trois diplômes de troisième cycle en psychologie, sociologie et sciences de l'éducation. Depuis 25 ans il est experts en évaluation des politiques publiques touchant aux questions de société.

Il a été le fondateur puis Directeur Général du Cabinet CIRESE. Il a occupé de 2010 à 2015 un poste de Professeur de Management Public à l'IEP de Bordeaux, centré sur l'évaluation des politiques publiques.



Psychosociologue et titulaire d'un doctorat en Sciences politiques auprès de l'Institut d'études politiques de Bordeaux, **Julie Chabaud** travaille pour les transitions sociétales vers une société plus juste et durable pour tous et avec tous.

Elle a occupé des postes au sein du Conseil Général de la Gironde depuis 2003 et est aujourd'hui responsable mission Agenda 21.

Mamadou N'Daw est conseiller régional en évaluation et Gestion Axée sur les résultats au Bureau Régional du PNUD pour l'Afrique.

Avant cela, il a été Chef de l'Unité suivi - évaluation au Bureau Pays de la République Démocratique du Congo (2012 à 2014). De 2009 à 2012, il a occupé le poste de responsable de l'unité de suivi et d'évaluation du Fonds humanitaire commun, également en RDC. Mamadou N'Daw a été spécialiste de la planification, du suivi, de l'évaluation et de l'investissement public en République centrafricaine (2007-2009).



Bernard Perret est consultant et fonctionnaire retraité (depuis 2016). Sa carrière administrative a débuté à l'INSEE et s'est achevée au CGEDD (inspection générale du ministère de l'écologie).

Il est par ailleurs l'auteur d'une dizaine d'ouvrage et de nombreux articles sur les questions socio-économiques et écologiques. Ouvrages récents : Pour une raison écologique (*Flammarion 2011*), L'évaluation des politiques publiques (*La Découverte, 2001, 2008, 2014*), Au-delà du marché, les nouvelles voies de la démarchandisation (*Les petits matins, 2015*).

Spécialiste principale de l'évaluation au siège de l'UNESCO, **Martina Rathner** coordonne les évaluations commanditées et réalisées par l'institution.

Récemment, elle a réalisé une meta-évaluation des évaluations commanditée par l'UNESCO sur l'éducation pour tous depuis 2000. L'étude présente des pistes pour améliorer la coordination régionale et nationale du programme éducation pour tous afin de tirer des leçons pour la coordination de l'ODD4 sur l'éducation.



Ancien élève de l'Ecole des hautes Etudes en Santé Publique, **Pierre Savignat** est directeur d'hôpital. Il est diplômé de troisième cycle en Sciences Economiques option Politiques Sociales (UPMF – Grenoble II).

Il est consultant-formateur et Président de la Société Française de l'Evaluation (2013) et membre du conseil scientifique de l'Agence Nationale de l'Evaluation Sociale et Médico-sociale, (2007 – 2015).



Benoît Simon est fondateur et directeur-associé de Planète Publique, cabinet spécialisé dans le conseil en politiques publiques (conception, évaluation, concertation citoyenne).

Il est aussi intervenant sur les Politiques de l'environnement et du développement durable et économiste de formation. Il a travaillé 8 ans en tant que chercheur en économie de l'environnement. Il est aussi vice-président de 4D.

Consultant-accompagnateur, **Patrick Smith** a une riche expérience en France comme Afrique dans l'élaboration de projets de territoire durable, l'évaluation et les démarches de capitalisation promouvant l'innovation.

D'abord partie prenante du programme Prisme avec le CIDR, il a été ensuite, en tant qu'administrateur du F3E, associé aux réflexions menées sur la dimension transformative de l'évaluation.



Déléguée générale de l'association 4D, **Vahia Tuuhia** s'est fortement impliquée dans la préparation de la Conférence Rio+20. Elle poursuit un travail d'animation de différents espaces de dialogues multi-acteurs autour des ODD.

Avant de rejoindre 4D, a travaillé à Bruxelles, comme représentante de la Polynésie française auprès de l'Union Européenne. Elle a aussi collaboré à une dizaine de publications sur les Outre-mers, la biodiversité, le climat et le développement durable.

Philosophe, économiste, essayiste, magistrat honoraire à la Cour des comptes, **Patrick Viveret** a rédigé un rapport, sous le Gouvernement de Lionel Jospin, sur les indicateurs de richesse.

Il est à l'origine de la monnaie complémentaire Sol. Avec Edgar Morin et Stéphane Hessel, il fonde en 2012, le collectif citoyen Roosevelt 2012.



Le F3E en bref

Fondé en 1994, le F3E est un réseau pluri-acteurs.

Il réunit plus de 80 organisations françaises : ONG, collectivités territoriales, réseaux, fondations et syndicats.

Sa mission : améliorer l'impact et la qualité des actions de solidarité et de coopération internationales.

A cet effet, le F3E développe des activités de renforcement des capacités utiles à l'analyse et au partage des pratiques. Il contribue aussi aux débats stratégiques et politiques au sein du secteur.

Il rassemble les acteurs et actrices disposé-e-s à analyser leurs pratiques pour renforcer leurs capacités et mieux rendre compte de l'efficacité de leurs actions.

Le F3E accompagne ainsi les démarches évaluatives de ses membres, propose des espaces d'échanges et d'apprentissage et développe une fonction de centre de ressources.



Maison des Associations de Solidarité

10, rue des Terres-au-Curé

75013 Paris

Métro ligne 7 : Porte d'Ivry



Evaluer • Echanger • Eclairer

Contact

Joaquim Frager

j.frager@f3e.asso.fr

01 44 83 03 25

Le F3E participe à :



L'action du réseau F3E est soutenue par :



MINISTÈRE
DES
AFFAIRES ÉTRANGÈRES
ET EUROPÉENNES

